



**ROZWÓJ PROCESÓW INNOWACYJNYCH
W PRZEDSIĘBIORSTWIE BRANŻY MOTORYZACYJNEJ**

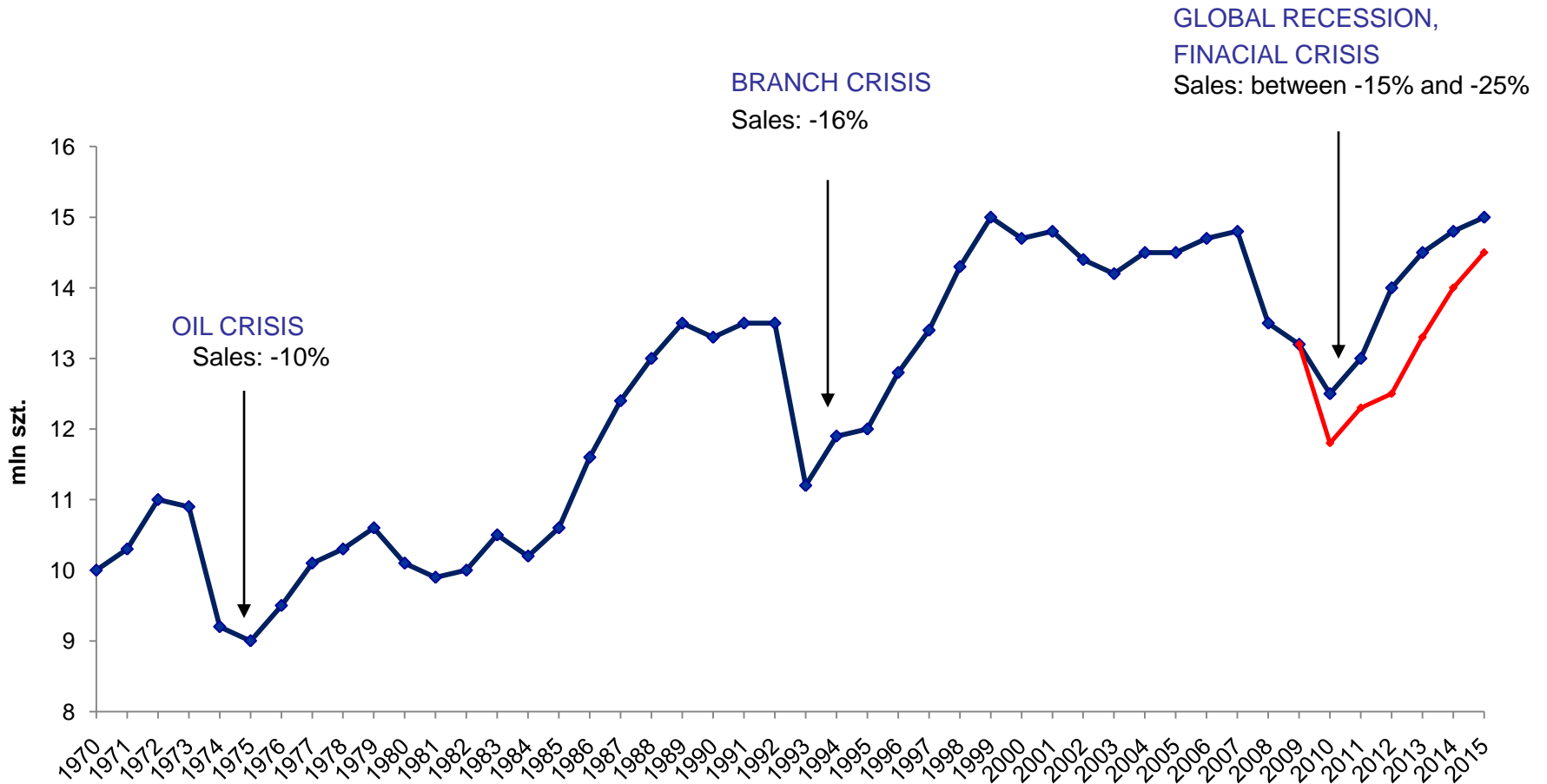
KIRCHHOFF POLSKA

Mielec, 03.09.2010 r.



Przemysł motoryzacyjny po (?) kryzysie

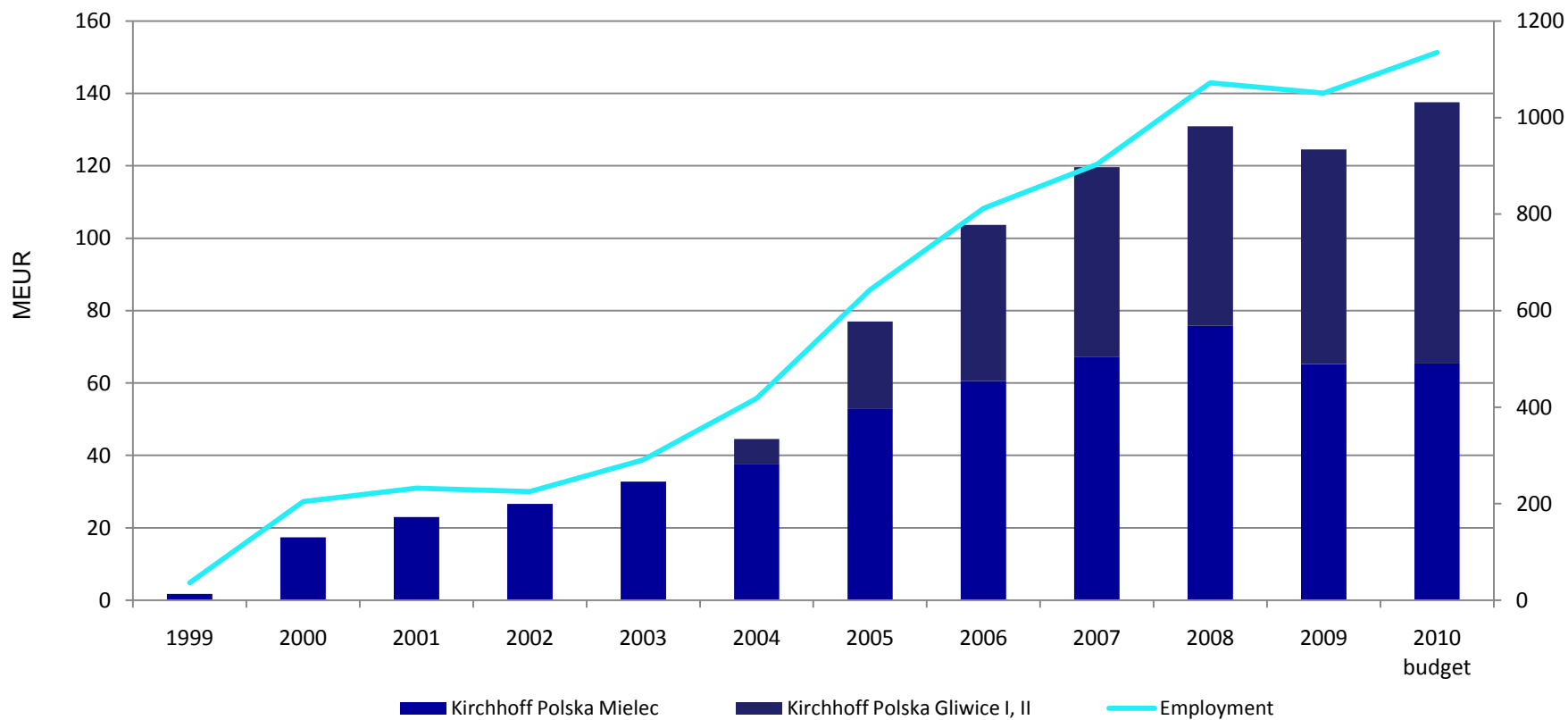
Sprzedaż samochodów historycznie w Europie Zachodniej





Rozwój sprzedaży i zatrudnienia w Kirchhoff Polska

Obroty i zatrudnienie w KIRCHHOFF Polska w latach 1999 - 2010





Strategie działania w czasach kryzysu

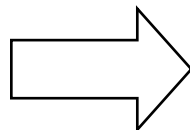


STRATEGIE DZIAŁANIA KIRCHHOFF POLSKA W OKRESIE KRYZYSU

SPADEK WOLUMENU	ODZYSKIWANIE WOLUMENU	ZMIANY STRUKTURALNE W PRZEMYŚLE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dopasowanie kosztów zmiennych ▪ Wstrzymanie zagranicznych projektów (Rosja, Rumunia) ▪ Redukcja wynagrodzeń (ale bez zwolnień w SG&A) ▪ Żadnych zamknięć zakładów ▪ Brak redukcji w personelu pośrednim ▪ Restrukturyzacja finansowa (granty) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Selektywny wzrost pracowników bezpośrednio i pośrednio produkcyjnych ▪ Koncentracja na uczeniu się i rozwoju organizacji (szkolenia, nowe systemy jak ERP/MRP, KAPS) ▪ Umacnianie się procesów innowacyjnych (R&D, ME, Marketing) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Doskonała działalność operacyjna (min. 15% zysku operacyjnego, 16% ROCE) ▪ Nowe produkty i technologie ▪ Ekspansja na nowe rynki
<p>Doskonalenie działalności operacyjnej (stała redukcja kosztów operacyjnych i strukturalnych) Wprowadzenie nowych produktów i technologii</p>		
2008 - 2009	2009 - 2015	2010 – 20XX



Kirchhoff Polska – systemy działania

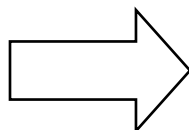


ROZWÓJ

- Centrum R&D w Niemczech
- Projektowanie i Prototypy

PRZYGOTOWANIE PRODUKCJI

- Proces projektowania (Projektowanie i produkcja narzędzi, wytwarzanie przyrządów montażowych i wyposażenia, rozwój procesów)

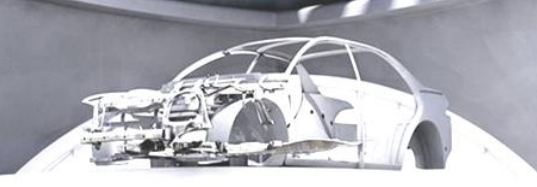


PRODUKCJA

- Produkcja pojedynczych części
- Montaż komponentów
- Malowanie

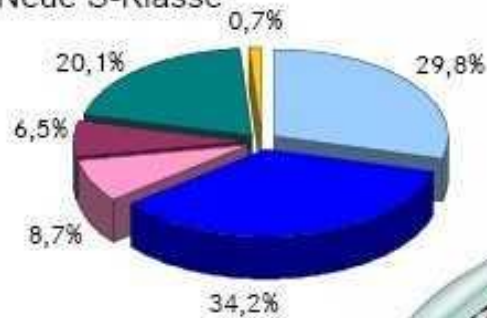
WARTOŚĆ

- Zapewnienie Jakości
- Wysyłka
- Wsparcie Techniczne

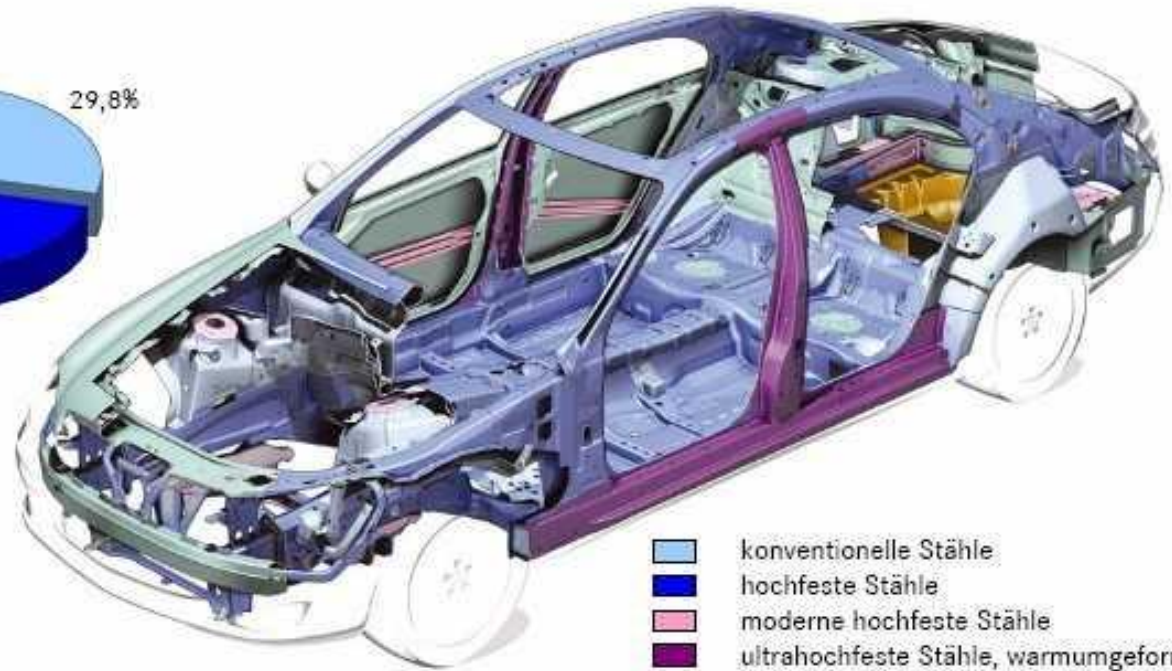
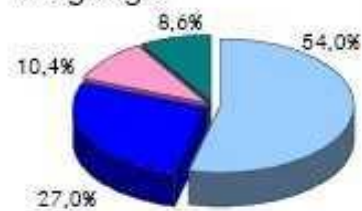


Materiały w nowoczesnych samochodach

Neue S-Klasse



Vorgänger

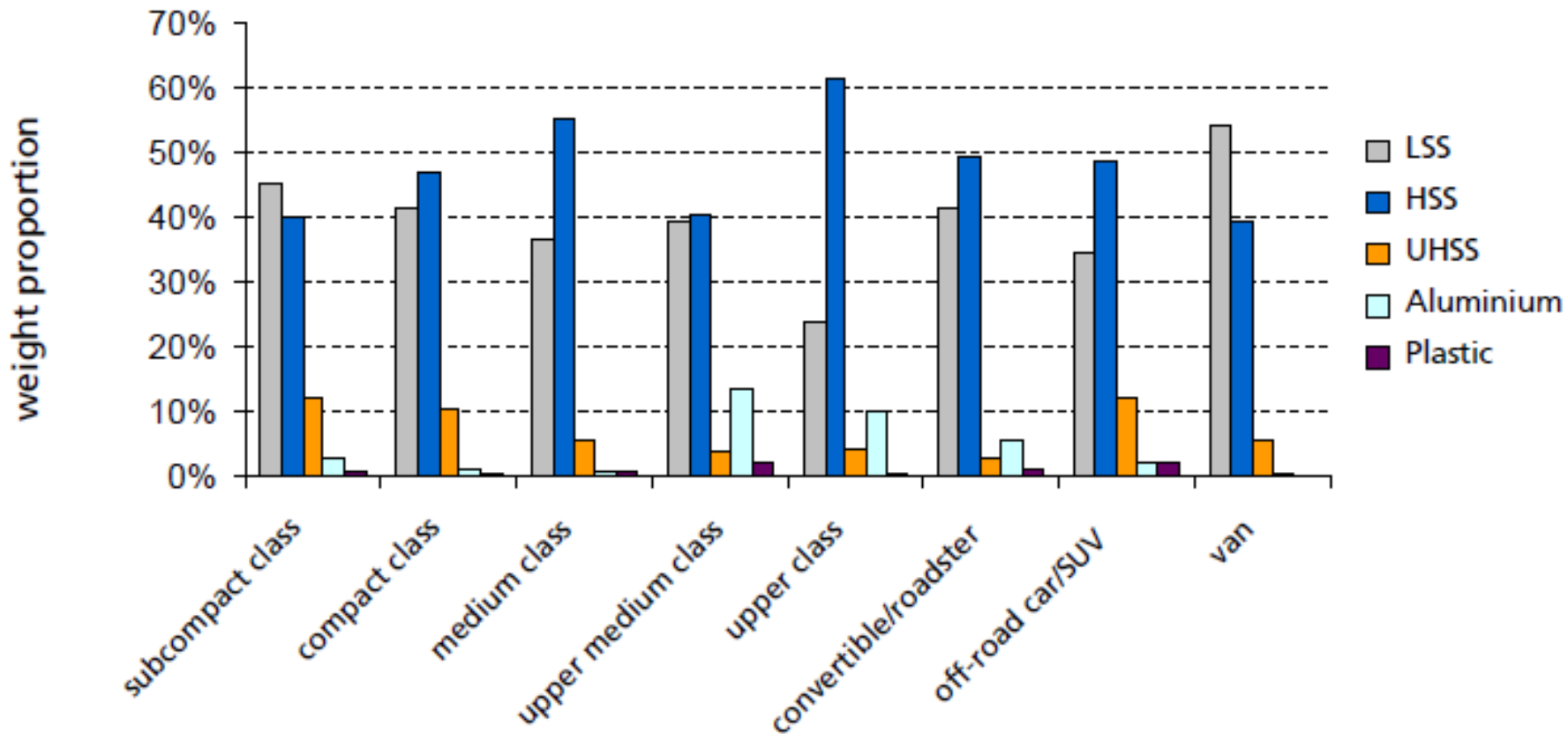


Mercedes-Benz S-Klasse

- konventionelle Stähle
- hochfeste Stähle
- moderne hochfeste Stähle
- ultrahochfeste Stähle, warmumgeformt
- Aluminium
- Kunststoffe



Zastosowanie materiałów w samochodach



Projektowanie lekkich konstrukcji ma ogromną przyszłość w rozwoju przemysłu samochodowego



Przykłady – rozwiązania „crash management systems”

cold formed



crossmember: extruded alu sheath
c-boxes and bulkhead plate: steel



versions

shell cold formed with
closing plate



roll formed



tube version

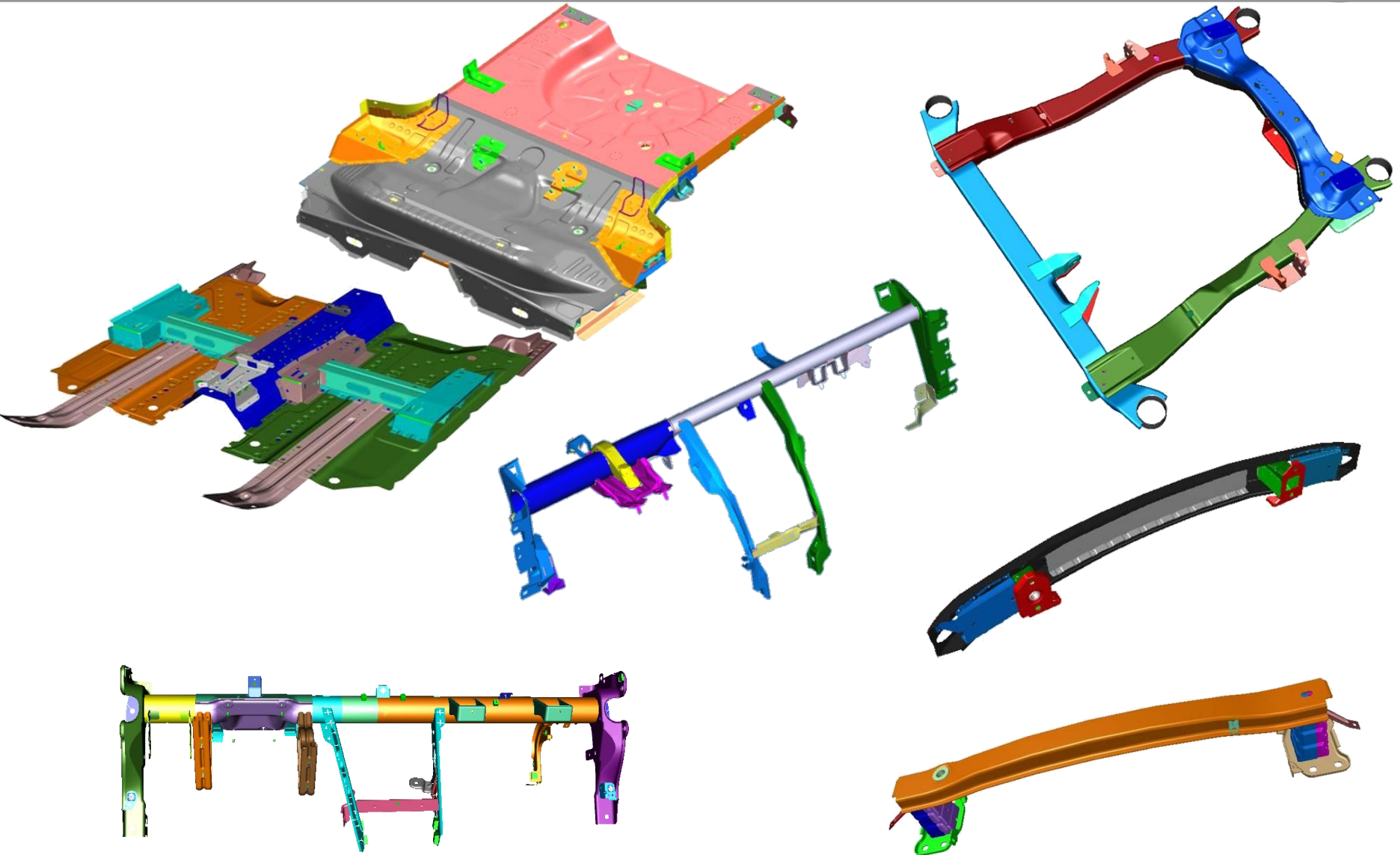


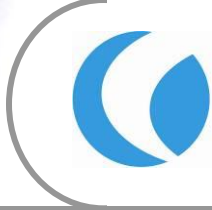
press hardened shell





Innowacyjne Produkty





Technologie Innowacyjne

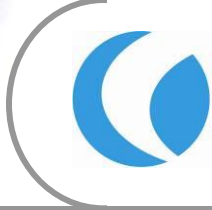




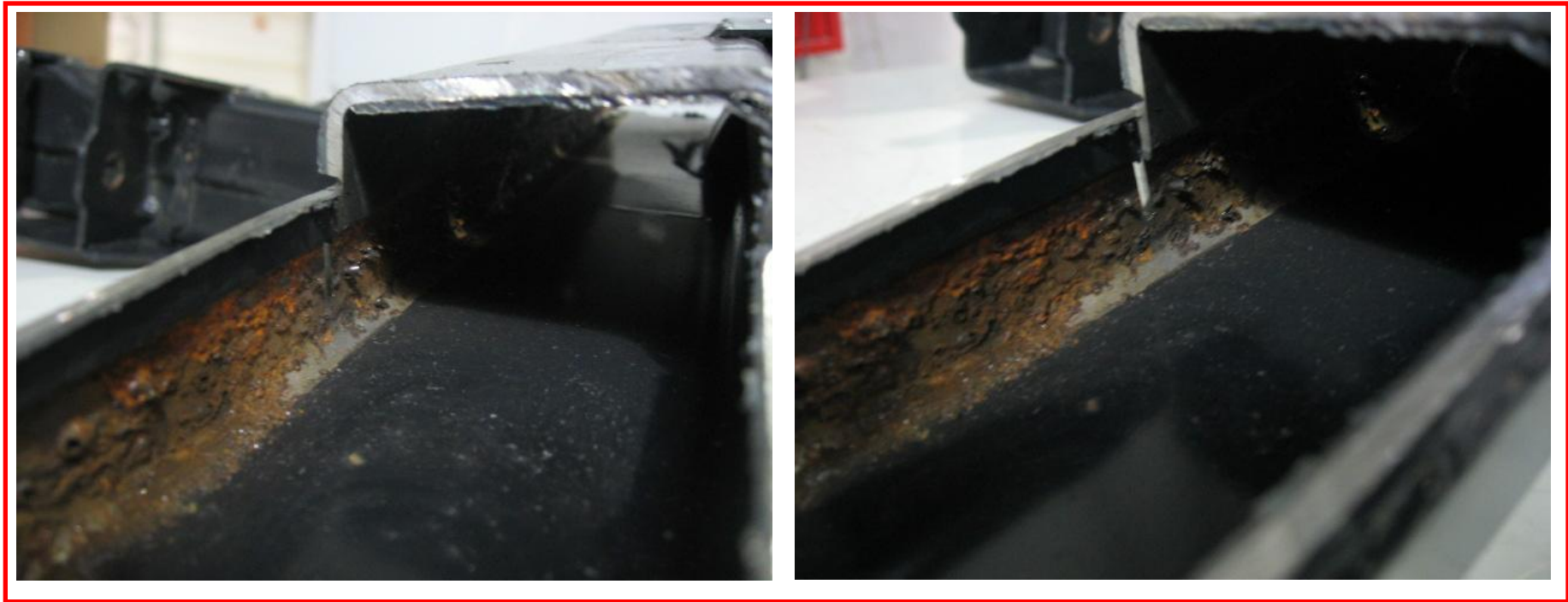
Przykłady- unikalny proces e-coatingu



Engine cradle wymalowany na lini KTL w Kirchhoff Polska
(po 336 h próby w komorze solnej)



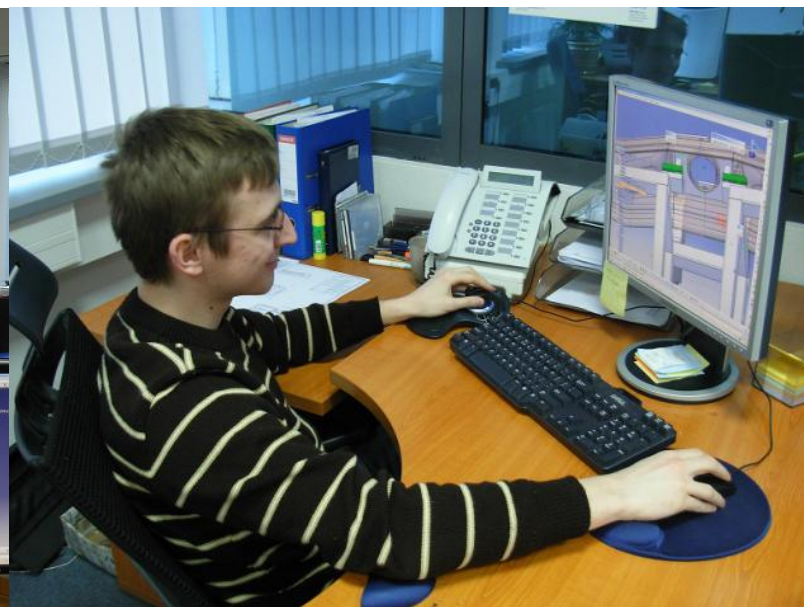
Przykłady- unikalny proces e-coatingu

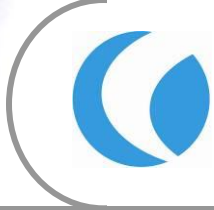


Engine cradle wymalowany na zewnętrznej lini e-coatingu
(po 336h próby w komorze solnej)



Procesy Innowacyjne





Hot-forming do projektowania lekkiej konstrukcji

typical and new hot stamped parts

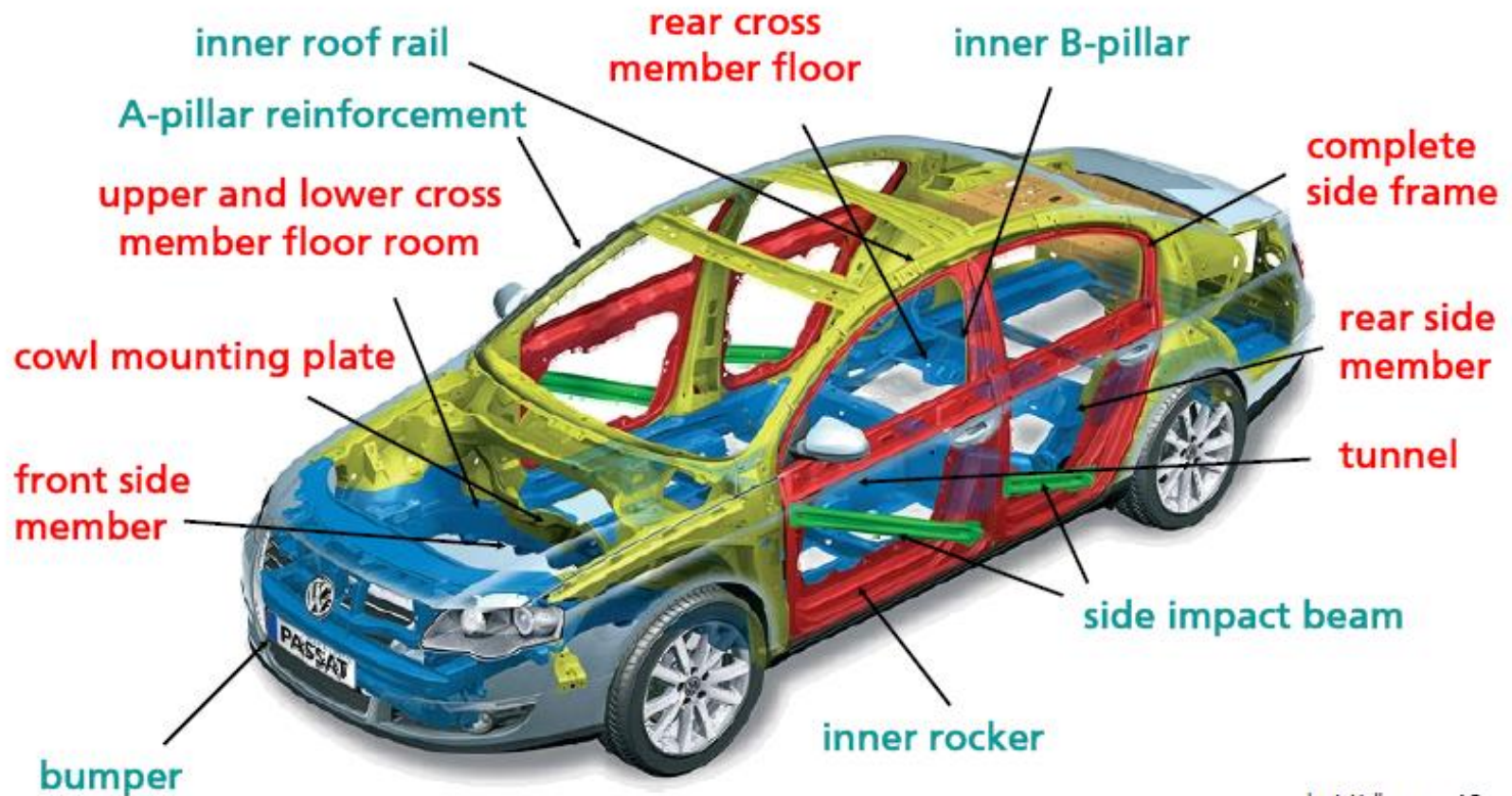
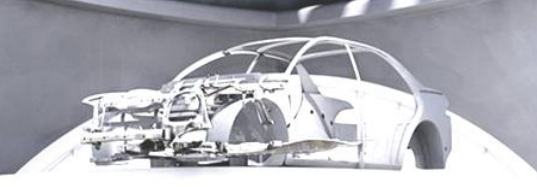


chart: Volkswagen AG



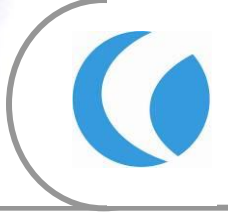
Mielec – centrum narzędzi do hotformingu



Map of the Central and Eastern European Area with Overview of Major VMs and of Top 20 Suppliers Presence

Please note: This includes existing plants, but excludes those announced but not yet operational.

Source: Automotive News Europe, Ernst & Young



Dziękuję za uwagę

